

Assemblée Générale Samedi 2 décembre 2023

RAPPORT MORAL - Saison 2022/2023

Paris, le 2 décembre 2023

Mesdames, Messieurs,
Chers Adhérents,

Dans le cadre de mon mandat de président des Colombes de Bercy, j'ai l'honneur de vous présenter mon rapport moral sur l'exercice 2022-2023 écoulé.

Le Comité de Fonctionnement actuel a été élu lors de l'Assemblée Générale du 12 décembre 2020 pour 3 ans, conformément aux statuts de l'association. L'exercice 2022-2023 constitue donc sa 3^{ème} année de mandat.

Le Comité de Fonctionnement et son Bureau :

Pour rappel les membres du Comité de Fonctionnement :

BUREAU	
Michael MAGAR	Président et Trésorier Communication auprès des adhérents
Marie-Laure VEYRIES	Vice-Présidente et Secrétaire Chargée de la communication extérieure Chargée des relations avec le personnel (maîtres-nageurs et accueil)
Maud FORET	Vice-Présidente Chargée de la compétition et de la pré-compétition
Nathalie GOMIS	Secrétaire adjointe
AUTRES MEMBRES DU COMITE DE FONCTIONNEMENT	
Jean-Philippe JOLY	Officiel compétition - juge arbitre
Nathalie MILLARD	Chargée plus particulièrement de la compétition
Amel BOUNOUA	

Lors cette dernière saison, Leila ABKOUÏ a décidé de cesser ses activités au sein du Comité de Fonctionnement.

Je tiens à remercier chaleureusement les bénévoles qui nous accompagnent dans l'administration du club, que ce soit pour une, deux ou plusieurs années.

Les salariés du club :

Le club gère 19 personnes permettant de couvrir tous nos créneaux du lundi au samedi.

Il s'agit de 15 maîtres-nageurs (dont 1 en statut Auto-entrepreneur), d'un encadrant pour des séances de renforcement musculaire pour la compétition et la pré-compétition, et de 3 personnes pour la gestion des vestiaires et l'accueil des enfants, des adultes et des personnes porteuses d'un handicap.

Le travail du Comité de Fonctionnement et du Bureau :

Durant la saison 2022-2023, le Comité de Fonctionnement s'est réuni au rythme d'une réunion mensuelle, auxquelles s'ajoutent de nombreux échanges pour traiter quasiment au quotidien les sujets liés au fonctionnement du club.

Conformément aux engagements avec la Ville de Paris, l'association Les Colombes de Bercy contribue à l'animation du quartier et du 12^{ème} arrondissement :

- Participation au Forum des associations du 12^{ème} (10 septembre 2022) ;
- Organisation du Téléthon dans la piscine Jean Boiteux (3 décembre 2022) ;
- Organisation d'une compétition interne loisirs destinées aux adhérents pour découvrir de manière ludique et sans pression les principes de la compétition ;
- Organisation d'une compétition réservée au groupe compétition, et qualificative pour le championnat national de la FSCF, avec la participation d'autres clubs d'Ile-de-France.

Dans la continuité de la saison précédente, nous avons confirmé les « expérimentations » pour les groupes Pré-Compétition et Compétition :

- Renforcement musculaire 2 fois par semaine
- Stage pendant les petites vacances scolaires lorsque cela est possible (disponibilité des nageurs et des maîtres-nageurs)

De plus, toujours dans cet esprit de proposer de nouvelles actions, un stage en Espagne a été organisé à destination du groupe Compétition.

Maud Fôret, vice-président et responsable des groupes Pré-Compétition et Compétition reviendra sur cela dans son rapport sportif.

Travaux dans la piscine Jean Boiteux d'octobre 2023 à mars 2024 (a minima)

Le Bureau a été énormément sollicité en fin de saison (mai et juin 2022) :

- Problème technique (filtre HS) dans le bassin sportif sur mai et juin. Pendant ces 2 mois, seul le bassin d'initiation (petit bassin) a pu avoir une activité quasi normale. Aucune activité sur le bassin sportif (grand bassin) pendant quasiment 2 mois.

Nous avons d'ailleurs préféré annuler une compétition loisir initialement prévue fin juin en lien avec la fête du club afin de ne permettre aux adhérents retrouver une dernière fois leurs créneaux avant la fin de saison.

- Annonce le 16 mai 2022 des travaux à Jean Boiteux à venir d'octobre 2023 à mars 2024, et donc de l'indisponibilité de la piscine pour le club sur toute cette période.
Cette annonce est intervenue 2 semaines avant l'ouverture des réinscriptions.

La situation est sensiblement différente que celle vécue en 2019 lors de travaux à Jean Boiteux de juillet à décembre 2019. En effet, les tensions qui pèsent sur la moitié Est du parc des piscines parisiennes sont très marquées sur la saison 2023-2024, avec les fermetures concomitantes des piscines Rigal (11ème) et J.Boiteux (12ème) sur une grande partie de la saison, pour la réalisation de travaux de ventilation et filtration. À cette difficulté s'ajoute plusieurs équipements également indisponibles dans le 20ème arrondissement, avec notamment la piscine Vallerey fermée pour travaux de réhabilitation dans le cadre des JOP2024. Plus au Nord, l'ouverture de la piscine Mathis (19ème) sera juxtaposée à la fermeture de la piscine Rouvet (19ème) pour travaux de performance énergétique. La piscine Dauvin (18ème) sera également fermée pour travaux de réhabilitation JOP2024. Enfin, le prolongement de la fermeture de la piscine Château Landon (10ème) pour travaux de réfection rajoutera une pression supplémentaire sur l'occupation des piscines de l'Est Parisien. Sans oublier quelques bassins-écoles également fermés.

Au regard de l'état de situation des piscines parisiennes et du nombre de clubs à reloger, les propositions ont été bien moindres que celles faites en 2019, soit :

- 15 heures dans la piscine Roger Le Gall
- 2 heures dans la piscine Château des Rentiers

Ces créneaux nous ont été confirmés le 26 juin 2023.

Début juillet, la DJS nous a proposé le bassin-école Atlas dans 19^{ème} pour le dimanche après-midi. Après réflexions et sondages auprès d'adhérents potentiellement concernés par ce type de bassin, nous avons décliné.

Au final, le comité de fonctionnement a privilégié les cours « enfants » sur le peu de créneaux que nous avons. Ainsi seuls les créneaux ENFANTS N1, N2 et N3, ADOLESCENTS, PRE-COMPÉTITION et COMPÉTITION ont été proposés d'octobre 2023 à mars 2024, avec l'ajout de cours ADULTES N1, N2 et N3 suite à l'apport de nouveaux créneaux par la DJS. Ces créneaux continueront à la piscine Jean Boiteux à partir de mars 2024. Et donc il n'y aura aucun cours AQUAGYM PRE/POST NATALE, AQUAGYM, BÉBÉS NAGEURS, CLUB 3-6 ANS, ENFANTS DEBUTANTS de mars à juin 2024.

Le club a fait le choix de **favoriser l'apprentissage des enfants** sur ce faible nombre de créneaux alloués. Ainsi beaucoup d'activités n'ont pas lieu. Et donc le public associé à ces activités se retrouve sans activité pour une saison complète (bébés nageurs, femmes enceintes, séniors...).

Le nombre d'adhérents du club passe **de 630 adhérents habituellement à 150 adhérents** pour cette saison particulière.

Nous avons ouvert les réinscriptions sur ces créneaux le 28 juin 2023, soit 1 mois après la date habituelle. Cela a donc eu des conséquences importantes pour les membres du Comité de Fonctionnement dans la gestion des dossiers juste avant les vacances estivales.

Enfin, cette fermeture de la piscine Jean Boiteux a des conséquences directes sur notre personnel.

Le club a dû faire des choix importants pour mettre sa masse salariale au regard du futur budget de fonctionnement. Aussi, les CDD n'ont pas été renouvelés. Concernant les CDI, 2 d'entre eux ont choisi une rupture conventionnelle ; 2 d'entre eux se sont mis en congés sans solde ; 4 d'entre eux ont accepté un avenant conforme à nos nouveaux jours et horaires d'activités.

Valorisation du travail des bénévoles :

Le bénévolat est l'un des fondamentaux de la vie associative. Les membres du Comité de Fonctionnement sont bénévoles c'est-à-dire qu'ils réalisent une activité gratuitement (temps passé) au profit du club.

Il n'est pas obligatoire de comptabiliser cette activité gratuite si cela n'est pas essentiel à la compréhension de la situation économique de l'association (importance non significative) ou si les outils d'évaluation et de mesure (temps passé, équivalent en salaires et charges sociales) de ces contributions volontaires ne sont pas fiables.

Cependant il est utile à la compréhension des adhérents de montrer le temps consacré par les membres du Comité de fonctionnement à la gestion des Colombes de Bercy.

Le volume horaire global que le Comité de Fonctionnement consacre à l'administration des Colombes de Bercy est d'environ 1500 heures.

Chacun des membres du bureau passe plus de 300 heures pour le club sur la saison : ceci équivaut à près de 40 jours de 8 heures pour chaque membre du bureau.

La gestion du personnel :

Maîtres-nageurs

Nous avons eu 1 maître-nageur en arrêt pendant quasiment toute la saison et 1 autre maître-nageur en arrêt pendant la moitié de la saison.

Il nous a fallu trouver des solutions pour un nombre important de créneaux. Très peu de maîtres-nageurs sont disponibles. Cette pénurie touche tous les clubs de natation. Cela est d'autant plus difficile pour trouver un remplacement en cours de saison. Ainsi, Marie-Laure (vice-présidente et secrétaire) met beaucoup d'énergie et de temps pour trouver des solutions, souvent de dernières minutes et ponctuelles, pour maintenir les activités pour nos adhérents.

Tests de niveau lors de la 1^{ère} semaine de cours des enfants

Du fait des multiples problèmes techniques sur mai et juin, nous n'avons pas pu réaliser les tests de fin de saison pour les enfants.

L'information des adhérents :

Le COFO des Colombes de Bercy essaie de maintenir ses adhérents informés sur l'actualité du club et sur les cours à travers :

- des newsletters régulières, les « Colombes Inf'Eau » : 4 numéros lors de la saison 2022-2023
- des flash infos ponctuels, les « Colombes Flash » : 20 numéros lors de la saison 2022-2023
- le site internet du club <http://www.lescolombesdebercy.fr/>
- des courriels ciblés aux groupes concernés par l'information à diffuser (*manifestations et événements, ou à destination de créneaux spécifiques*)

A noter : les courriels envoyés en masse peuvent être parfois considérés par la messagerie de l'adhérent comme un spam, un courriel indésirable ou un courriel publicitaire. Je vous invite donc à vérifier régulièrement dans ces catégories la réception d'un message provenant des Colombes de Bercy.

La piscine Jean Boiteux :

Nous avons eu très peu d'incidents sur la saison 2022-2023 entre septembre 2022 et avril 2023.

En revanche, entre le 9 mai et le 24 mai la piscine a été entièrement indisponible. Et entre le 27 mai et le 19 juin, seul le bassin d'initiation (petit bassin) était disponible.

Les effectifs pour la saison 2020-2021 sont les suivants :

Saison	2014 2015	2015 2016	2016 2017	2017 2018	2018 2019	2019 2020	2020 2021 **	2021 2022 ***	2022 2023	2023-2024*
Aquagym	75	72	69	72	72	72	54	58	60	NA
Aquagym prénatale et postnatale	26	36	55	40	35	10	10	50	50	NA
Bébés nageurs	84	67	74	74	76	76	89	100	97	NA
Club 3-6 ans	19	27	25	25	24	24	25	50	52	NA
Ecole de natation enfants	203	224	224	180	184	186	167	161	162	65
Natation adolescents	-	-	-	24	27	26	37	36	36	25
Natation adultes	107	134	134	162	174	176	164	186	163	34
Compétition	20	19	19	13	21	21	22	20	27	18
	534	579	600	590	613	591	568	661	647	142

*Les chiffres 2023-2024 sont ceux arrêtés à fin octobre 2023.

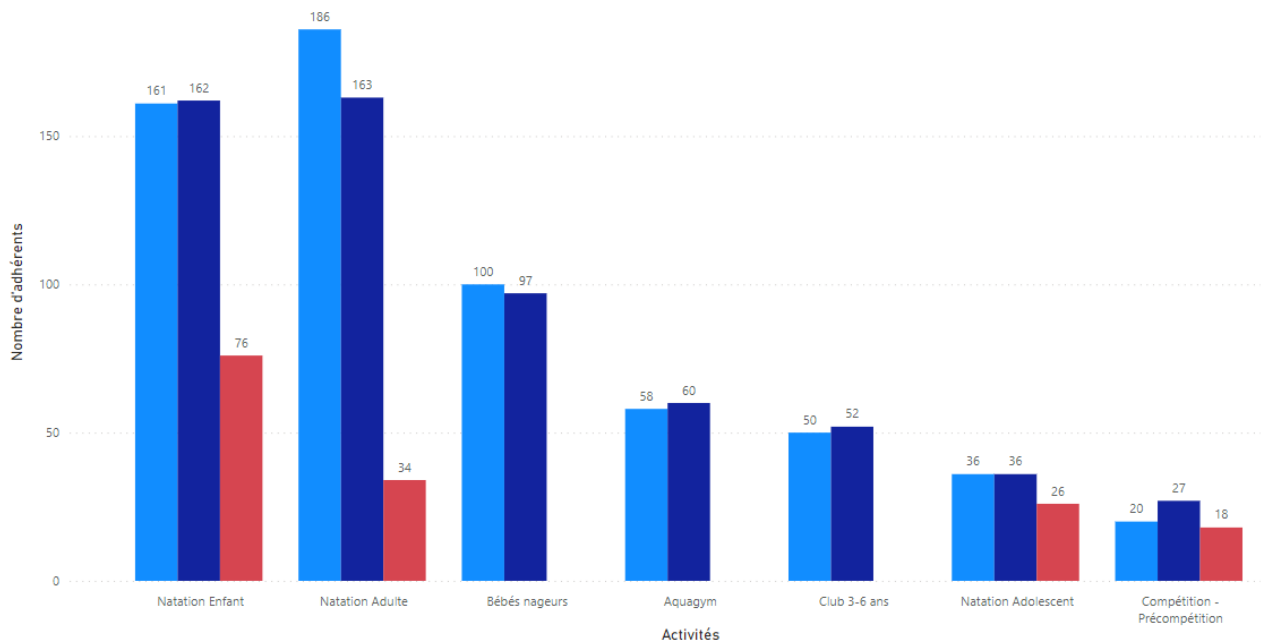
**Création d'un cours Adolescent et d'un cours Adulte lors de la saison 2020-2021.

***Création d'un cours Club 3-6 ans pour la saison 2021-2022.

NA : Non applicable (aucun cours ; travaux à Jean Boiteux)

Nombre d'adhérents par Activité et Saison

Saison ● 2021_2022 ● 2022_2023 ● 2023_2024



La gestion des inscriptions :

Déjà très compliquée et chronophage, la gestion des inscriptions a été encore plus délicate que d'habitude avec une ouverture des réinscriptions tardive (1 mois plus tard que d'habitude) suite à l'attribution de créneaux de relogement seulement fin juin. A cela s'ajoute un changement d'opérateur de gestion des inscriptions en ligne : absorption de Joinly par AssoConnect à effet à fin juin 2023.

Pour rappel, les bénévoles du club ont tous une activité professionnelle en parallèle et ne peuvent par conséquent se consacrer à la gestion du club que sur leur temps libre : soirs et week-end.

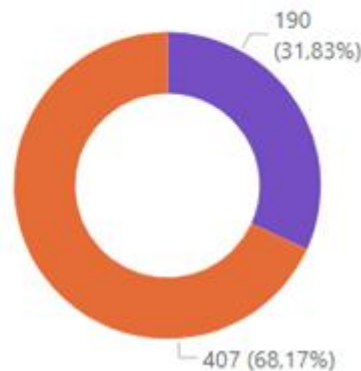
Saison après saison, nous essayons d'améliorer la gestion administrative des adhésions et réduisons le temps consacré à cela :

- en envoyant les cartes par courrier s'il ne manque que la photo (cela nous évite de gérer trop de relance)...
- sessions collectives de gestion des dossiers d'inscription et des cartes

Malgré cela, cette gestion prend toujours beaucoup de temps à l'équipe entre juillet et septembre.

Réinscriptions vs Nouvelles inscriptions

● Première inscription ● Renouvellement

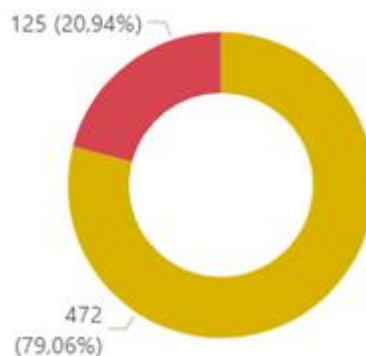


Paiement par CB

De plus en plus d'adhérents (près de 80 %) choisissent le paiement en ligne via la solution AssoConnect, ce qui facilite grandement la gestion financière.

Répartition CB/Chèque

● CB ● Chèque



La convention avec la Ville de Paris :

Une convention pluriannuelle d'objectifs signée en avril 2021, lie la Ville de Paris et les Colombes de Bercy pour les années 2021, 2022 et 2023. Cette convention engage le club sur des objectifs précis et lui permet d'obtenir une aide financière (subvention) de la Ville de Paris.

Les 5 objectifs :

- Maintenir une tarification adaptée favorisant l'inclusion de toutes les catégories socioprofessionnelles dans la pratique de la natation.
- Proposer et développer une offre aux familles autour de l'environnement aquatique favorisant l'interaction parents/enfants.
- Proposer et développer une offre d'activités aquatiques adaptées à chaque étape de la vie et à chaque aspiration, et contribuant à la création de liens, notamment intergénérationnels, dans la vie de quartier.
- Contribuer à l'animation de l'arrondissement, voire du pôle aquatique, en étant organisateur ou partenaire d'initiatives favorisant la pratique de la natation à destination du grand public.
- Participer à la valorisation des activités de l'arrondissement, notamment en participant activement aux réunions et actions en lien avec la vie aquatique, et en relayant auprès des adhérents les informations clés.

Lutte contre les violences et les discriminations

La Mairie de Paris est très mobilisée sur ce sujet actuellement et propose des formations pour les cadres dirigeants et le personnel des associations. Malheureusement ces séquences de formation en ligne se tiennent en semaine pendant les heures de travail.

Afin de participer à cet effort de sensibilisation, nous avons mis en ligne sur notre site des plaquettes et documents réalisés par le Ministère des Sports, et fait plusieurs communications auprès des adhérents.

Représentation du club :

Le club est représenté lors des différentes réunions organisées par la Mairie de Paris (réunions des associations parisiennes), par la Mairie du 12^{ème} (réunions des associations du 12^{ème} ; vie de quartier...) et par la FSCF (Assemblée générale du Comité Départementale de Paris).

Impacts des travaux sur la saison 2023-2024 :

Le club a fait le choix de **favoriser l'apprentissage des enfants** sur ce faible nombre de créneaux alloués. Ainsi beaucoup d'activités n'ont pas lieu. Et donc le public associé à ces activités se retrouve sans activité pour une saison complète (bébés nageurs, femmes enceintes, seniors...).

Le nombre d'adhérents du club passe **de 630 adhérents habituellement à 150 adhérents** pour cette saison particulière.

Les **finances** pour la saison prochaine 2023-2024 très particulière seront donc **très limitées du fait un nombre réduit des adhérents** et donc des cotisations associées.

Par ailleurs, lorsque nous reviendrons dans la piscine Jean Boiteux courant mars 2024 (s'il n'y a aucun retard), nous n'aurons pas un retour des adhérents pour toutes nos activités habituelles, ce qui ne permettra pas de rattraper nos pertes financières.

Enfin, le club se trouve empêché dans ses activités de quartier habituellement réalisées dans la piscine Jean Boiteux (Téléthon, Compétitions inter club IDF, stages...).

Conclusions :

Ces 3 années de mandat du comité de fonctionnement actuel auront apporté à la fois :

- nouveautés :
 - o renforcement musculaire pour les groupes Pré-Compétition et Compétition
 - o stage pendant les petites vacances scolaires pour les groupes Pré-Compétition et Compétition
 - o stage en Espagne pendant les petites vacances scolaires de printemps 2023 pour le groupe Compétition
 - o publicité du club : article de presse dans Le Parisien (août 2022)
 - o publicité du club : vidéo dans Le Parisien Youtube sur le cours débutant adultes (septembre 2022)
- et consolidations :
 - o organisation à Jean Boiteux de compétitions réservées aux sections Compétition des clubs en Ile-de-France
 - o organisation à Jean Boiteux de compétitions « loisirs » ouvertes aux adhérents
 - o organisation du Téléthon
 - o Inscription en ligne (Joinly → AssoConnect)
 - o simplification de la gestion des cartes d'adhérents
 - o communication régulière : newsletter et flash
 - o mise à jour régulière du site internet
 - o une équipe de maîtres-nageurs nombreux et motivés
 - o du personnel d'accueil pour gérer les plus petits
 - o des cours spécifiques pendant les vacances scolaires

Les atouts de notre association restent nombreux :

- des adhérents qui nous font confiance et renouvellent leurs inscriptions
- des maîtres-nageurs fidèles au club
- une variété d'activités qui permet à chacun de trouver son plaisir au sein du club
- des actions favorisant le partage entre adhérents mais aussi l'animation de la vie de quartier

Boris Cyrulnik (neuropsychiatre, psychanalyste) a dit : “La résilience, c'est l'art de naviguer dans les torrents.”

Chaque saison nous apporte son lot de surprises bonnes et mauvaises auxquelles nous devons faire face avec comme objectif le maintien d'un club multi activités proche de ses adhérents.

Le club a toujours la vocation d'être un club de quartier accessible pour tous. Nous devons conjuguer cette exigence tout en assurant la pérennité financière de l'association. Cela fait déjà 9 saisons (en comptant l'actuelle saison 2023-2024) que les tarifs n'ont pas évolué. En revanche, les coûts de nos prestataires et de fournisseurs n'ont cessé d'augmenter, et plus encore récemment avec un contexte économique inflationniste.

Il nous faut donc réajuster les tarifs de nos activités.

Malgré cela, le club Les Colombes de Bercy conserve des tarifs bas au regard de la moyenne des tarifs des autres clubs de natation parisiens.

Mes remerciements à la Ville de Paris, à la mairie du 12^{ème} arrondissement et au personnel de la piscine Jean Boiteux :

Je souhaite remercier la Ville de Paris pour son soutien et les aides apportées au club notamment via la convention pluriannuelle d'objectifs. Je remercie également les équipes de la Mairie du 12^{ème} arrondissement, représentées par Nicolas Bonnet-Oulaldj (Conseiller délégué d'Emmanuelle Pierre-Marie, Maire du 12^e arrondissement de Paris, en charge des sports).

Je souhaite également remercier la Direction Jeunesse et Sport, représentée par Rémy Delbroc (Adjoint au Chef du Service des Piscines et des Baignades, Chef du pôle Exploitation et Usagers) et ses équipes (Lorna De Chavigny, Vincent Baldo) notamment pour son écoute et sa disponibilité dans la recherche de solutions de créneaux suite à la fermeture programmée de la piscine Jean Boiteux pour travaux.

Je remercie également Philippe Rey (Directeur du territoire Picpus, chef d'établissement de Jean Boiteux) et le personnel de la piscine Jean Boiteux pour leurs disponibilités et le bon accueil qu'ils nous réservent.

Mes remerciements aux bénévoles et au personnel :

Je souhaite évidemment remercier les membres du Bureau (Marie-Laure, Nathalie, Maud) qui ne comptent pas leur temps pour le bon fonctionnement du club et pour la satisfaction des adhérents.

Je remercie également les membres du Comité de Fonctionnement, Jean-Philippe, Nathalie et Amel.

Je remercie enfin le personnel, maitres-nageurs et agents d'accueil et de vestiaire, essentiel pour l'apprentissage et le loisir des adhérents.

Je n'oublie évidemment pas les adhérents, qui restent fidèles au club, et dont les messages de remerciements nous font bien plaisir !

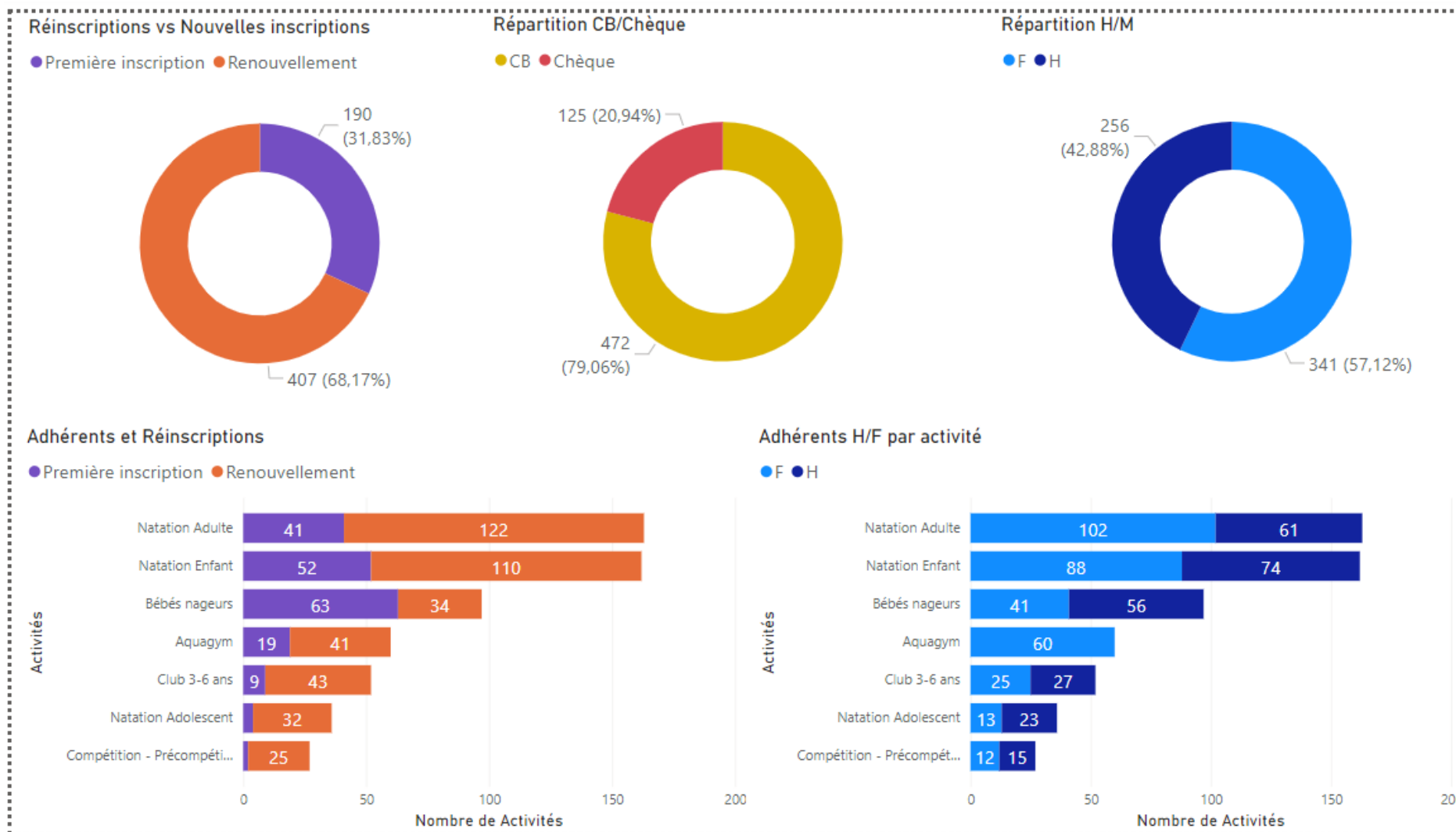
Je vous remercie de votre attention.

Michael Magar

Annexe au rapport Moral de la saison 2022 – 2023

Nombre d'adhérents par activité





Nombre d'adhérents par Activité et Saison

Saison ● 2021_2022 ● 2022_2023 ● 2023_2024

