Assemblée Générale
Samedi 7 novembre 2026

RAPPORT MORAL - Saison 2025/2026

Paris, le 7 novembre 2026

Mesdames, Messieurs,
Chers Adhérents,

Dans le cadre de mon mandat de président des Colombes de Bercy, j'ai honneur de vous présenter mon rapport moral sur l'exercice 2025-2026 écoulé.

Le Comité de Fonctionnement actuel a été élu lors de l'Assemblée Générale du 2 décembre 2023 pour 3 ans, conformément aux statuts de l'association. L'exercice 2025-2026 constitue donc sa 3ème année de mandat.

Je tiens tout d'abord à remercier Mme Florence Meunier et à M. Pascal Mandoula qui viennent de prendre leurs retraites des Colombes de Bercy après respectivement 26 ans et 24 ans à accompagner des générations d'adhérents dans les différentes activités aquatiques du club (bébés nageurs, école de natation, aquagym…).

Le Comité de Fonctionnement et son Bureau :

Pour rappel les membres du Comité de Fonctionnement :

BUREAU	
Michael MAGAR	Président et Trésorier Communication auprès des adhérents
Marie-Laure VEYRIES	Vice-Présidente et Secrétaire Chargée de la communication extérieure Chargée des relations avec le personnel (maîtres-nageurs et accueil)
Maud FORET	Vice-Présidente Chargée de la compétition et de la pré-compétition
Nathalie GOMIS	Secrétaire adjointe
AUTRES MEMBRES DU COMITE DE FONCTIONNEMENT	
Jean-Philippe JOLY	Officiel compétition - juge arbitre
Nathalie MILLARD	Chargée plus particulièrement de la compétition
Magali CORMIER	

Je tiens à remercier chaleureusement les bénévoles qui nous accompagnent dans l'administration du club, que ce soit pour une, deux ou plusieurs années.

Les salariés du club :

A fin de la saison 2025/2026, le club a géré 21 personnes (salariés, auto-entrepreneurs) au cours de la saison pour couvrir tous nos créneaux du lundi au samedi.
Il s'agit de 18 maîtres-nageurs et de 3 personnes pour la gestion des vestiaires et l'accueil des enfants, des adultes et des personnes porteuses d'un handicap.

Le travail du Bureau et du Comité de Fonctionnement :

Durant la saison 2025-2026, le Comité de Fonctionnement s'est réuni au rythme d'une réunion mensuelle, auxquelles s'ajoutent de nombreux échanges pour traiter quasiment au quotidien les sujets liés au fonctionnement du club.

Cette saison nous avons dû faire face à la fermeture répétée du bassin d'initiation (petit bassin) dès le début de la saison en septembre.
Beaucoup de cours ont été annulés en toute dernières minutes, ce qui a provoqué beaucoup de mécontentement des adhérents mais aussi des membres du COFO qui avaient à gérer cette situation.
Des mails ont été envoyés à la mairie du 12ème, à la Ville de Paris, dont Emmanuel Grégoire (en campagne municipale pour la mairie de Paris).
Le bassin d'initiation a été fermé une première fois pour réaliser les travaux techniques pour régler les problèmes de chlore. Le créneau du samedi après-midi de 18h à 20h à la piscine Georges RIGAL nous a été proposé du 31/01/2026 au 14/03/2026 pour le Club 3/5 ans.
Après une reprise à Jean Boiteux, le bassin d'initiation a eu d'autre problèmes techniques (carrelage qui se décolle). Il a finalement été fermé du 9 mai jusqu'à la fin de la saison début juillet.

A la suite de cette indisponibilité quasiment toute la saison, le COFO a décidé de donner une compensation à tous les adhérents concernés : Bébés nageurs (80€) et Club 3/5 ans (60€).

Concernant le cours Aquagym du mardi 16h30, nous avons dû faire face à plusieurs absences ou retards conséquents du maître-nageur responsable.
Le COFO a donc décidé de donner une compensation de 20€ à tous les adhérents concernés par cette indisponibilité, dont le club est entièrement responsable.

Par ailleurs, il a fallu jongler toute la saison entre les indisponibilités (absences, retards, maladies...) des maîtres-nageurs pour trouver des solutions de dernière minute pour maintenir les activités pour les adhérents.

Cette saison nous avons pu proposer des cours exceptionnels pour certains de nos adhérents (aquagym et adultes) pendant les petites vacances scolaires de la Toussaint et les petites vacances scolaires de printemps.

En revanche, aucune compétition interne n'a été proposée : le manque global de disponibilité de bénévoles oblige les membres du COFO à prioriser les actions.
Un stage Compétition d'une semaine a été organisé en Allemagne.

Le club a participé au Forum des associations du 12ème en septembre 2025, et a organisé le Téléthon le 6 décembre 2025 (participation d'autres clubs pour les animations, aide de la Mairie du 12ème arrondissement pour le matériel et la publicité).

Valorisation du travail des bénévoles :

Le bénévolat est l'un des fondamentaux de la vie associative. Les membres du Comité de Fonctionnement sont bénévoles c'est-à-dire qu'ils réalisent une activité gratuitement (temps passé) au profit du club.
Il n'est pas obligatoire de comptabiliser cette activité gratuite si cela n'est pas essentiel à la compréhension de la situation économique de l'association (importance non significative) ou si les outils d'évaluation et de mesure (temps passé, équivalent en salaires et charges sociales) de ces contributions volontaires ne sont pas fiables.
Cependant il est utile à la compréhension des adhérents de montrer le temps consacré par les membres du Comité de fonctionnement à la gestion des Colombes de Bercy.
Le volume horaire global que le Comité de Fonctionnement consacre à l'administration des Colombes de Bercy est d'environ 1500 heures.
Chacun des membres du bureau passe plus de 300 heures pour le club sur la saison : ceci équivaut à près de 40 jours de 8 heures pour chaque membre du bureau.

La gestion du personnel :

Maîtres-nageurs
De manière générale, très peu de maîtres-nageurs sont disponibles. Il y a également les problématiques de volumes horaires proposés (les maîtres-nageurs ne se déplacent plus pour 1 seule heure de cours), de taux horaires appliqués, de période dans la journée (16h30, 18h, 20h…), de jour dans la semaine (en semaine, samedi matin, samedi après-midi…).

Certains maîtres-nageurs préfèrent être auto-entrepreneurs.

Marie-Laure (vice-présidente et secrétaire) trouve toujours des solutions pour maintenir les activités pour nos adhérents.

L'information des adhérents :

Le COFO des Colombes de Bercy essaie de maintenir ses adhérents informés sur l'actualité du club et sur les cours à travers :

- des newsletters régulières, les « Colombes Inf'Eau » : 2 numéros lors de la saison 2025-2026
- des courriels ciblés aux groupes concernés par l'information à diffuser *(manifestations et événements, ou à destination de créneaux spécifiques)*
- le site internet du club http://www.lescolombesdebercy.fr/

A noter : *les courriels envoyés en masse peuvent être parfois considérés par la messagerie de l'adhérent comme un spam, un courriel indésirable ou un courriel publicitaire. Je vous invite donc à vérifier régulièrement dans ces catégories la réception d'un message provenant des Colombes de Bercy.*

La nouvelle application d'inscription en ligne MonClub permet également de réaliser des mailings ciblés par cours, créneaux ou divers critères. Ceci facilité grandement la gestion administrative club. Les listes de

diffusion sont directement présentes dans MonClub, contrairement à notre précédent outil de mailling Mailjet.

La piscine Jean Boiteux :

Le bassin d'initiation a été indisponible quasiment toute la saison, avec des problèmes techniques récurrents (filtre, chlore, carrelage...), jusqu'à la fermeture définitive début mai 2026 pour des travaux en profondeur.
Le bassin d'initiation a été rouvert le 1er septembre 2026 pour la rentrée.

Nous avons une trentaine de dates avec des suppressions de quelques cours ou de tous les cours de la journée.
A cela s'ajoute une première fermeture du bassin d'initiation de janvier à février 2026, puis une fermeture définitive à partir de mi-mai 2026.
Le créneau de 18h/20h à la piscine Georges RIGAL nous a été proposé pour le Club 3/5 ans.

Cela représente environ 150 adhérents pénalisés par ce petit bassin non fiable et défectueux :

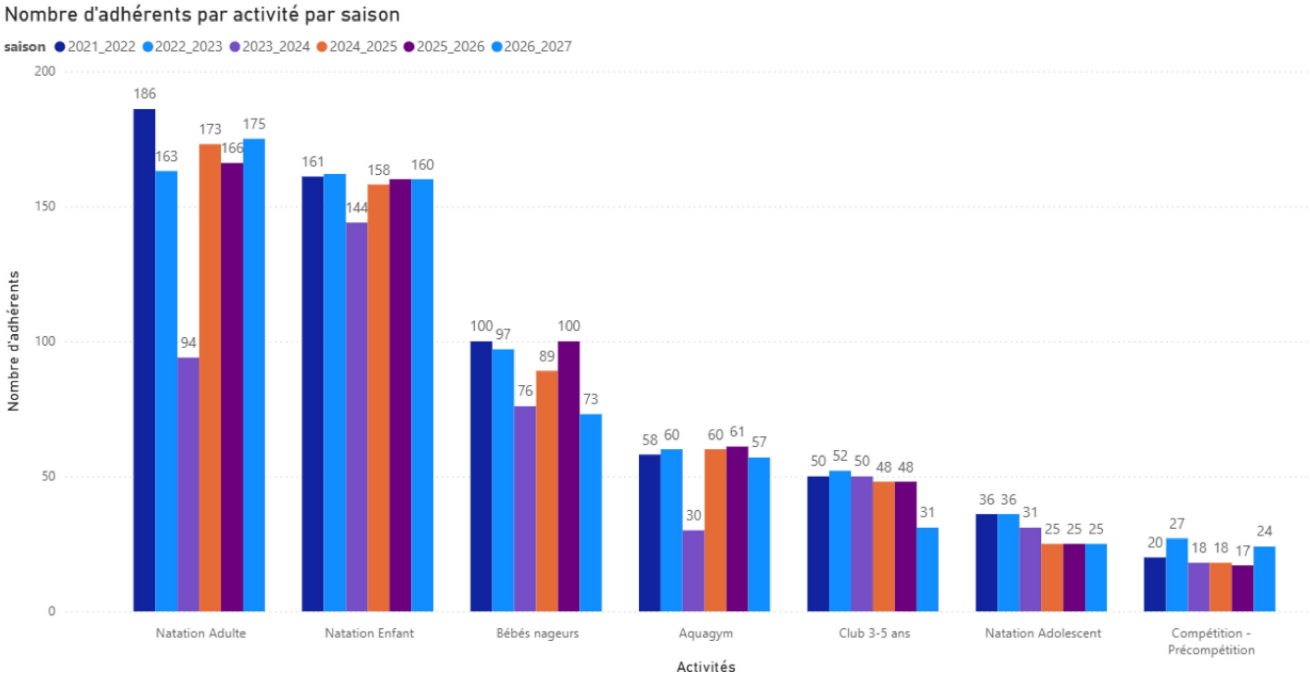
- Bébés nageurs ➔ 100 adhérents enfants + les parents
- Club 3/6 ans ➔ 50 adhérents enfants + les parents

Les Enfants Niveau Premières Brasses (20 adhérents) ont poursuivi leurs cours dans le grand bassin.

Les effectifs pour la saison 2025-2026 sont les suivants :

Saison	2017 2018	2018 2019	2019 2020	2020 2021 **	2021 2022 ***	2022 2023	2023 2024 ****	2024 2025	2025 2026	*2026 2027**
Aquagym	72	72	72	54	58	*60*	30	60	61	*57*
Aquagym prénatale et postnatale	40	35	10	10	50	50	20	20	40	*NA*
Bébés nageurs	74	76	76	89	100	*97*	76	89	100	*73*
Club 3-6 ans	25	24	24	25	50	*52*	50	48	48	*31*
Ecole de natation enfants	180	184	186	167	161	*162*	144	158	160	*160*
Natation adolescents	24	27	26	37	36	*36*	31	25	25	*25*
Natation adultes	162	174	176	164	186	*163*	94	173	168	*175*
Compétition	13	21	21	22	20	*27*	18	18	17	*24*
	590	**613**	**591**	**568**	**661**	**647**	**463**	**591**	**579**	***545***

*Les chiffres 2025-2026 sont ceux arrêtés à fin octobre 2025.
**Création d'un cours Adolescent et d'un cours Adulte lors de la saison 2020-2021.
***Création d'un cours Club 3-5 ans pour la saison 2021-2022.
****Chiffres à fin de saison : inscriptions complémentaires lors du retour à Jean Boiteux en avril 2024
NA : Non applicable (le bilan des cours femmes enceintes est réalisé à la fin de la saison)



La gestion des inscriptions :

Saison après saison, nous essayons de simplifier le processus d'inscription à la fois pour les adhérents, mais surtout pour les membres du COFO dans la gestion administrative des dossiers et des adhérents.

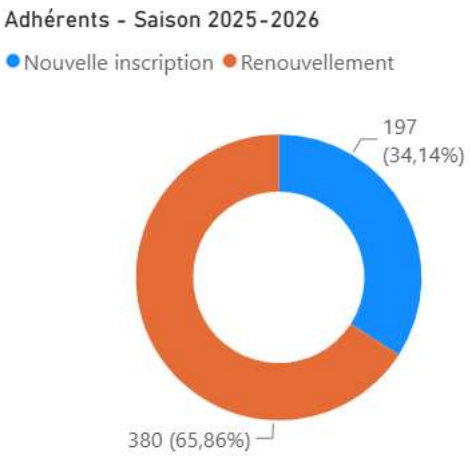
L'utilisation du logiciel de gestion club associatif et d'inscription en ligne est un véritable succès :

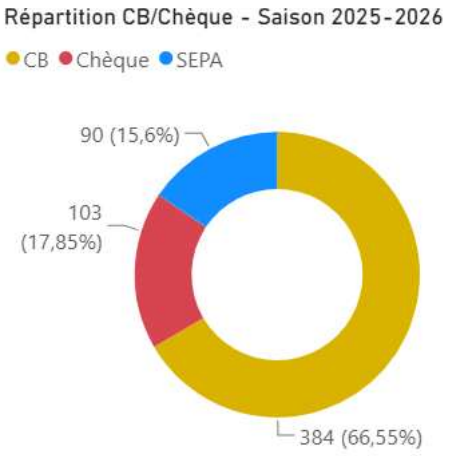
- Simplification de la présentation des créneaux et de l'inscription
- Application disponible sur les smartphones des adhérents
- Cartes adhérent disponible via l'application mobile
- Simplification de la gestion des paiements
- Simplification de la gestion des changements de créneaux
- Gestion des mailings directement via l'application : mails d'information, relances…

Ainsi, nous n'avons pas eu de sessions collectives de traitements des dossiers, et la gestion des réclamations est rapide et efficace (modifications de créneaux, corrections des informations adhérents, remboursements…).

Les inscriptions pour la saison 2026/2027 se sont déroulés avec la même fluidité que la saison précédente.

Pour rappel, les bénévoles du club ont tous une activité professionnelle en parallèle et ne peuvent par conséquent se consacrer à la gestion du club que sur leur temps libre : soirs et week-end.





Renouvellement des inscriptions
Toujours un fort taux de réinscriptions.

Paiement par CB
Toujours un fort taux de paiement par CB ou SEPA (nouveauté via MonClub), ce qui facilite la gestion financière.

La convention avec la Ville de Paris :

Une convention pluriannuelle d'objectifs signée en juillet 2024, lie la Ville de Paris et les Colombes de Bercy pour les années 2024, 2025 et 2026. Cette convention engage le club sur des objectifs précis et lui permet d'obtenir une aide financière (subvention) de la Ville de Paris.

Les 5 objectifs :

- Maintenir une tarification adaptée favorisant l'inclusion de toutes les catégories socioprofessionnelles dans la pratique de la natation.
- Proposer et développer une offre aux familles autour de l'environnement aquatique favorisant l'interaction parents/enfants.
- Proposer et développer une offre d'activités aquatiques adaptées à chaque étape de la vie et à chaque aspiration, et contribuant à la création de liens, notamment intergénérationnels, dans la vie de quartier.
- Contribuer à l'animation de l'arrondissement, voire du pôle aquatique, en étant organisateur ou partenaire d'initiatives favorisant la pratique de la natation à destination du grand public.
- Participer à la valorisation des activités de l'arrondissement, notamment en participant activement aux réunions et actions en lien avec la vie aquatique, et en relayant auprès des adhérents les informations clés.

Lutte contre les violences et les discriminations
La Mairie de Paris est très mobilisée sur ce sujet actuellement et propose des formations pour les cadres dirigeants et le personnel des associations. Malheureusement ces séquences de formation en ligne se tiennent en semaine pendant les heures de travail.

Afin de participer à cet effort de sensibilisation, nous avons mis en ligne sur notre site des plaquettes et documents réalisés par le Ministères des Sports, et fait plusieurs communications auprès des adhérents.

Représentation du club :

Le club est représenté lors des différentes réunions organisées par la Mairie de Paris (réunions des associations parisiennes), par la Mairie du 12ème (réunions des associations du 12ème ; vie de quartier…) et par la FSCF (Assemblée générale du Comité Départementale de Paris).

Conclusions :

La phase d'inscription pour la saison 2025/2026 s'est déroulée simplement avec le nouveau logiciel d'inscription en ligne et de gestion administrative.

La communication auprès des adhérents est devenue très fluide, avec des listes de diffusion à jour et un suivi des envois simplifié.

En revanche, les problèmes récurrents sur le bassin d'initiation ont été particulièrement importants cette saison : en espérant que les travaux majeurs réalisés sur juillet/août 2026 aient réglé tous les problèmes.

La gestion des maîtres-nageurs reste toujours un point délicat à traiter, notamment sur les créneaux du mardi 16h30 et du samedi 18h/20h.

Ces 3 années de mandat du comité de fonctionnement actuel auront apporté à la fois :

- nouveautés :
    - Inscription en ligne MonClub (anciennement AssoConnect)
    - Suppression de la gestion des cartes d'adhérents : directement disponible en ligne par l'adhérent sur son espace d'inscription MonClub
    - Simplification via MonClub du remboursement des adhérents (ou des compensations) pour les adhérents ayant payé en ligne : remboursement directement sur la carte bancaire de paiement.
    - Simplification et fiabilisation des mailings via MonClub : liste de diffusion créées et lises à jour automatiquement avec les inscriptions en ligne.
    - Simplification de la gestion des certificats médicaux conformément aux évolutions de la réglementation
    - Légère augmentation des tarifs (autour de 10 euros) après 10 années de tarifs fixes, afin de gérer le personnel (salariés et auto-entrepreneurs) et les augmentations des prestations (transports - Train, hébergements...) pour les déplacements Compétition.
    - Bascule des salaires du personnel en BRUT et non en NET : simplification de la réalisation des bulletins de paie par Exopaye ; simplification pour la gestion du personnel.
    - Achats de matériels pour Bébés nageurs, pour Compétition, pour Adhérents

- et consolidations :
    - cours pendant les petites vacances scolaires pour les adhérents Adultes, Aquagym et les groupes Pré-Compétition et Compétition

- stage Compétition pendant les petites vacances scolaires de printemps pour le groupe Compétition, en fonction des finances Club et des disponibilités des membres COFO
  - Stage en Allemagne au printemps 2026 (après le stage en Espagne en 2023)
- organisation à Jean Boiteux de compétitions réservées aux sections Compétition des clubs en Ile-de-France, en fonction des disponibilités des membres COFO et de l'absence de problèmes techniques récurrents le samedi
- organisation à Jean Boiteux de compétitions « loisirs » ouvertes aux adhérents, en fonction des disponibilités des membres COFO et de l'absence de problèmes techniques récurrents le samedi
- organisation du Téléthon
- communication régulière : newsletter et flash
- mise à jour régulière du site internet
- une équipe de maîtres-nageurs enrichie et motivée
- du personnel d'accueil renforcé pour gérer les plus petits

Les atouts de notre association restent nombreux :

- des adhérents qui nous font confiance et renouvellent leurs inscriptions
- des maîtres-nageurs fidèles au club
- une variété d'activités qui permet à chacun de trouver son plaisir au sein du club
- des actions favorisant le partage entre adhérents mais aussi l'animation de la vie de quartier

Le club reste une association proche de ses adhérents avec des tarifs accessibles pour tous, et une variété d'activités pour petits et grands. Le rééquilibrage des tarifs il y a 3 saisons permet de fiabiliser les finances du club tout en proposant des nouvelles activités pour les groupes Compétition (stage) ou en pérennisant les cours exceptionnels pendant les petites vacances scolaires.

Nous espérons que les travaux en profondeur pendant l'été 2026 vont fiabiliser la disponibilité des b assins sportif et d'initiation dans la piscine jean Boiteux.

Les saisons à venir devront permettre d'enrichir le Comité de Fonctionnement avec la venue de nouveaux membres. Ceci devrait sécuriser le Comité de Fonctionnement : actuellement beaucoup d'activités ne reposent que sur trop peu de personnes, ce qui posent problèmes lors de l'indisponibilité des membres du COFO.

Mes remerciements à la Ville de Paris, à la mairie du 12ème arrondissement et au personnel de la piscine Jean Boiteux :

Je souhaite remercier la Ville de Paris pour son soutien et les aides apportées au club notamment via la convention pluriannuelle d'objectifs. Je remercie également la Maire du 12ème arrondissement de Paris Emmanuelle Pierre-Marie, les équipes de la Mairie du 12ème arrondissement, les équipes de la Maison de la Vie Associative et Citoyenne (MVAC) et son Directeur du développement de la vie associative et citoyenne du 12e Quentin FOUCAL.
Je souhaite également remercier la Direction Jeunesse et Sport à travers Arthur Fleury (Conseiller à la Vie Sportive Circonscription 11/12), Magali CORNILLE (Service des Piscines et des Baignades - Pôle Exploitation et Usagers 11 et 12èmes arrondissements).

Je remercie également David Goncalves (Directeur du territoire Picpus, chef d'établissement de Jean Boiteux) et le personnel de la piscine Jean Boiteux pour leurs disponibilités et le bon accueil qu'ils nous réservent.

Mes remerciements aux bénévoles et au personnel :

Je souhaite évidemment remercier les membres du Bureau (Marie-Laure, Nathalie G, Maud) qui ne comptent pas leur temps pour le bon fonctionnement du club et pour la satisfaction des adhérents.
Je remercie également les membres du Comité de Fonctionnement, Jean-Philippe, Nathalie M.
Merci également à Magali pour sa disponibilité dans les moments clés.

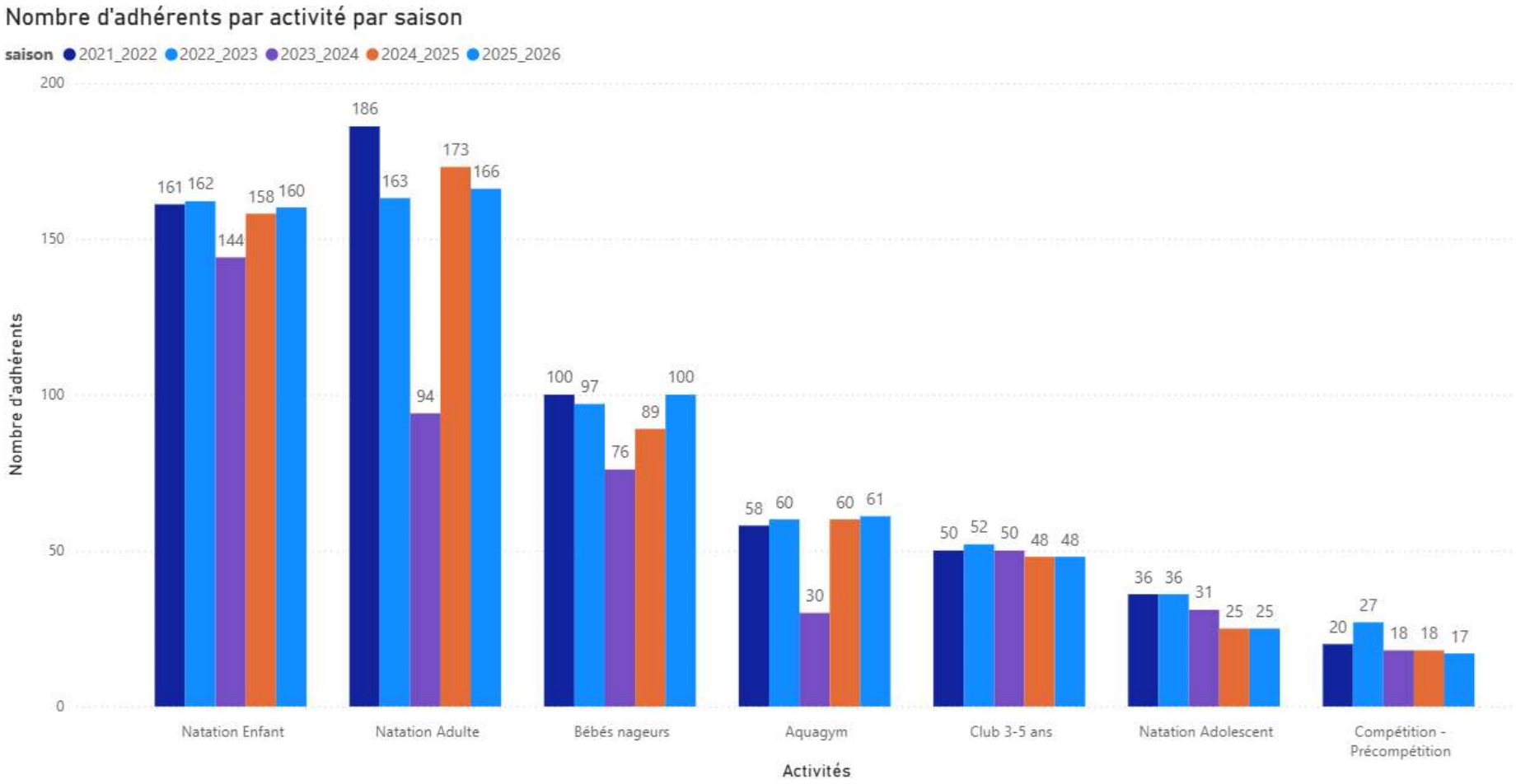
Je remercie enfin le personnel, maitres-nageurs et agents d'accueil et de vestiaire, essentiel pour l'apprentissage et le loisir des adhérents.

Je n'oublie évidemment pas les adhérents, qui restent fidèles au club, et dont les messages de remerciements nous font bien plaisir !

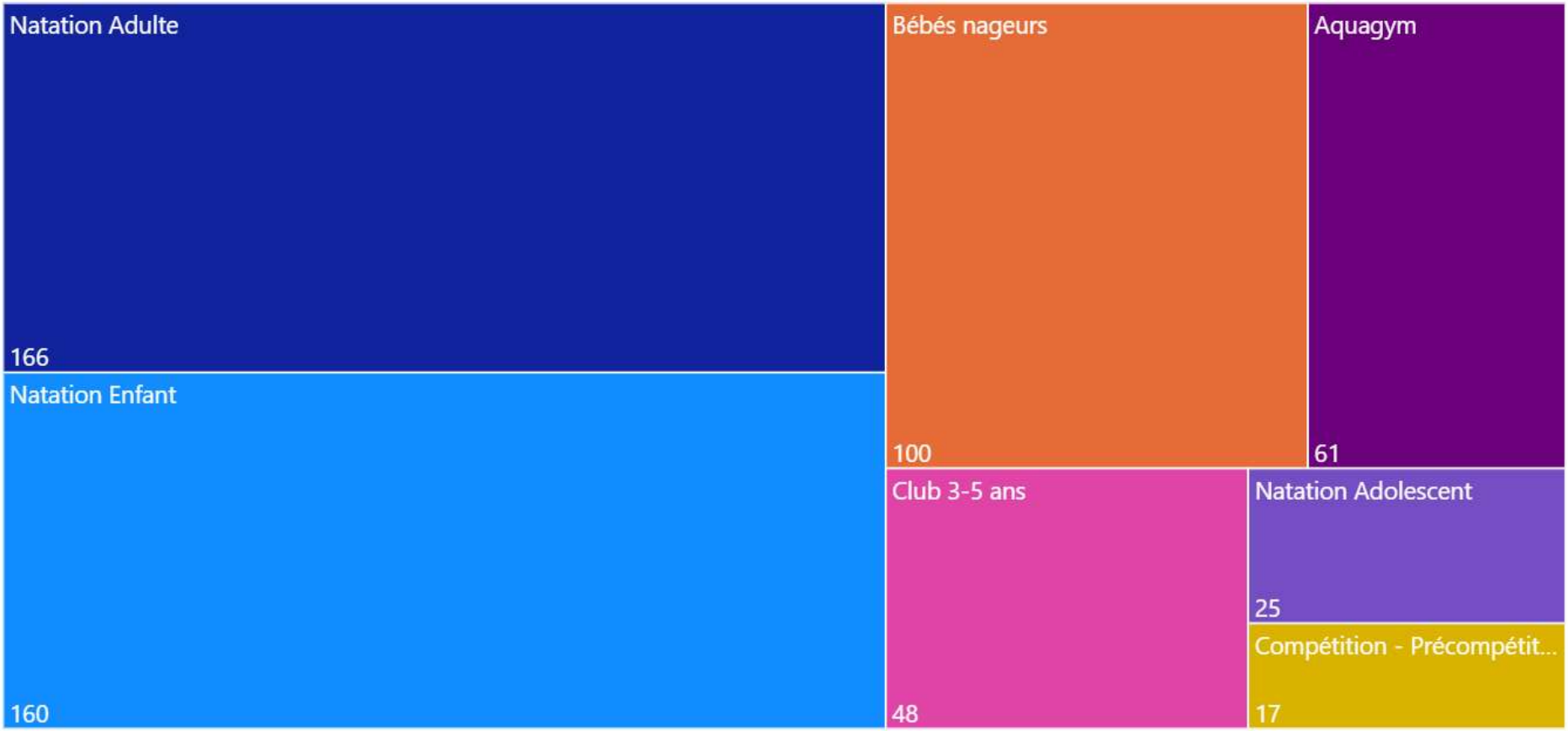
Je vous remercie de votre attention.

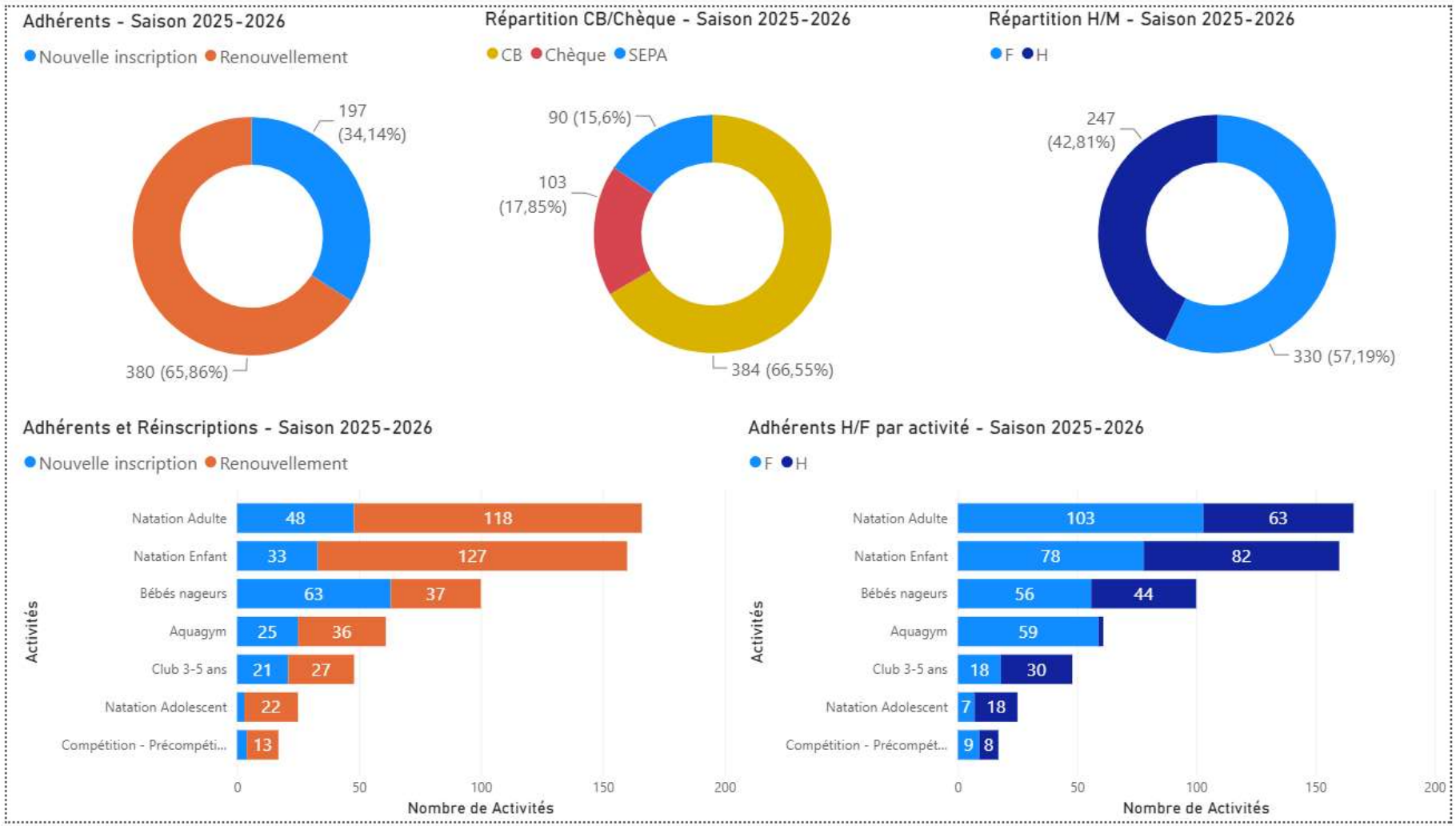
Michael Magar
Président Les Colombes de Bercy

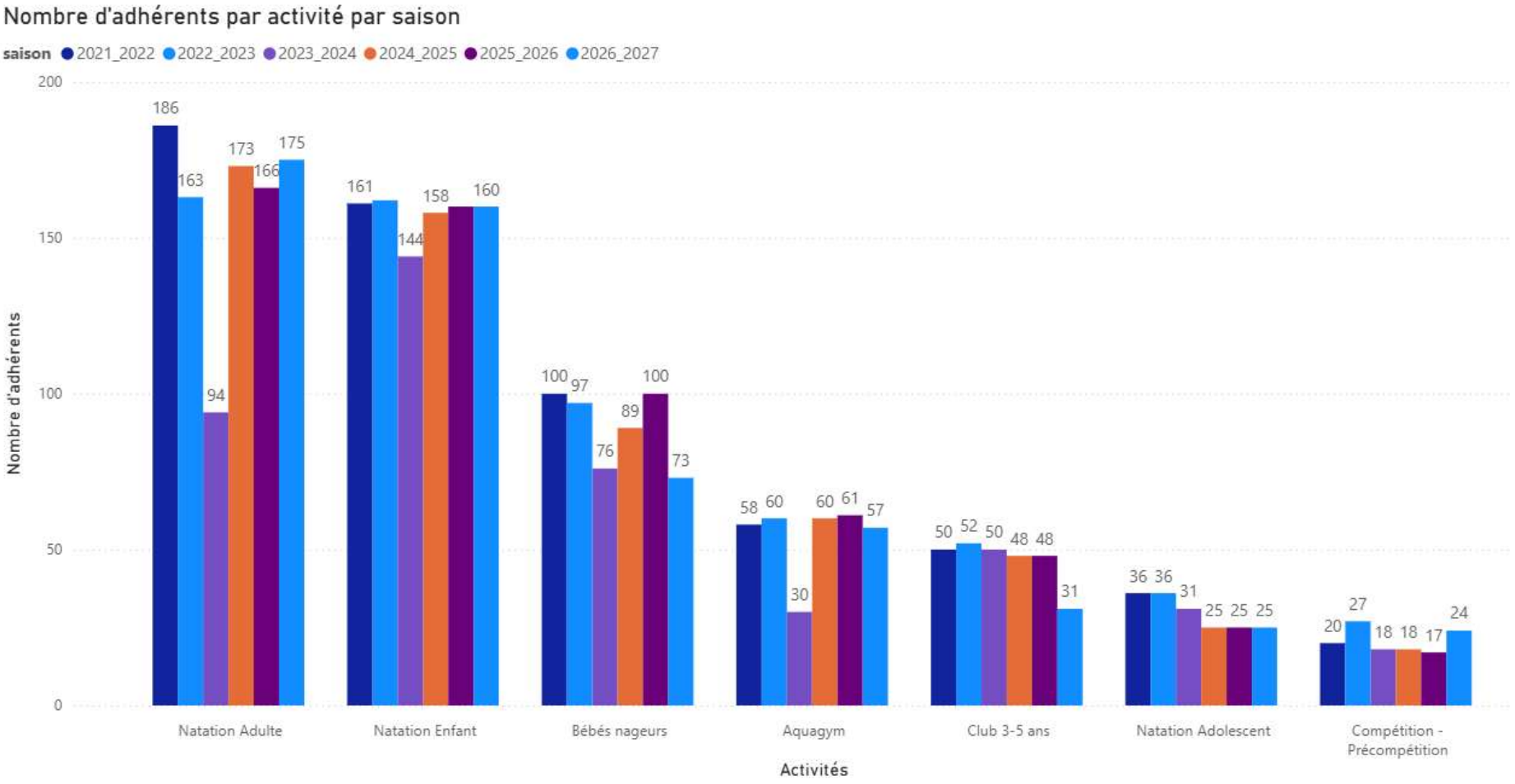
Annexe au rapport Moral de la saison 2025 – 2026



Nombre d'adhérents par activité de la saison 2025 - 2026




Adhérents - Saison 2025-2026
Nouvelle inscription
Renouvellement
197 (34,14%)
380 (65,86%)
Répartition CB/Chèque - Saison 2025-2026
CB
Chèque
SEPA
90 (15,6%)
103 (17,85%)
384 (66,55%)
Répartition H/M - Saison 2025-2026
F
H
247 (42,81%)
330 (57,19%)
Adhérents et Réinscriptions - Saison 2025-2026
Nouvelle inscription
Renouvellement
Natation Adulte 48 118
Natation Enfant 33 127
Bébés nageurs 63 37
Aquagym 25 36
Club 3-5 ans 21 27
Natation Adolescent 22
Compétition - Précompéti... 13
Activités
0 50 100 150 200
Nombre de Activités
Adhérents H/F par activité - Saison 2025-2026
F
H
Natation Adulte 103 63
Natation Enfant 78 82
Bébés nageurs 56 44
Aquagym 59
Club 3-5 ans 18 30
Natation Adolescent 7 18
Compétition - Précompét... 9 8
Activités
0 50 100 150 200
Nombre de Activités


Nombre d'adhérents par activité par saison
saison 2021_2022 2022_2023 2023_2024 2024_2025 2025_2026 2026_2027
Nombre d'adhérents
200
150
100
50
0
186 163 94 173 166 175
161 144 158 160
100 97 76 89 100 73
58 60 30 60 61 57
50 52 50 48 48 31
36 36 31 25 25 25
20 27 18 18 17 24
Natation Adulte
Natation Enfant
Bébés nageurs
Aquagym
Club 3-5 ans
Natation Adolescent
Compétition - Précompétition
Activités